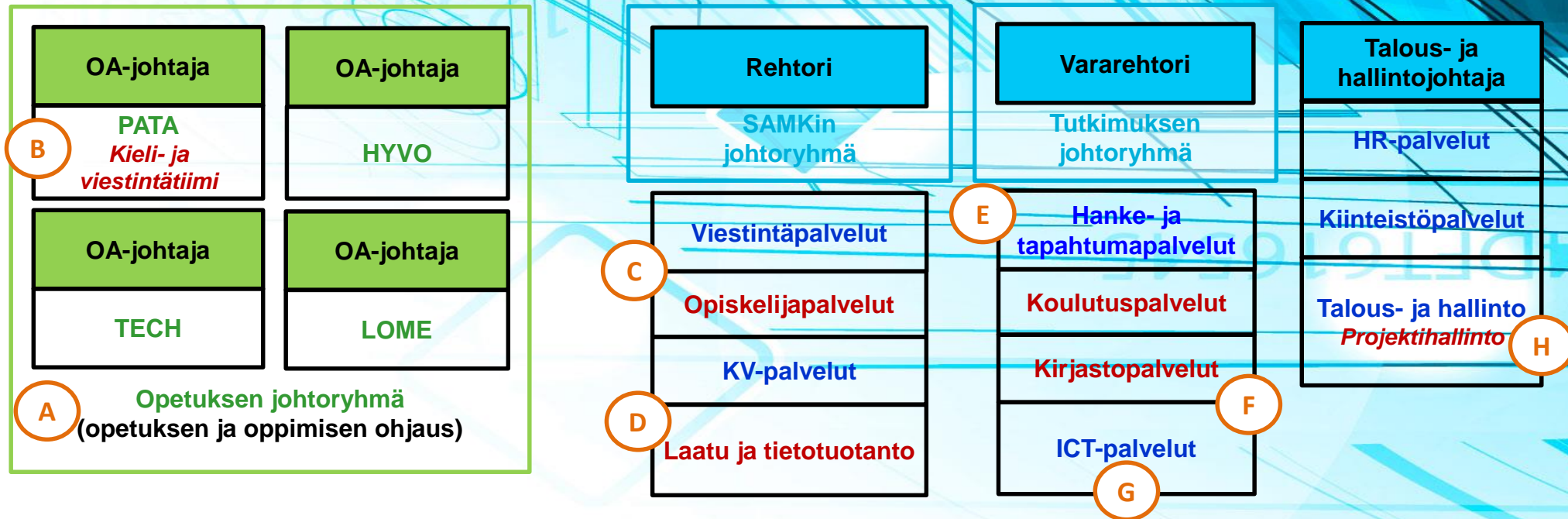


MAHDOLLINEN YHDEN VARAREHTORIN MALLI NÄKÖKULMIEN HUOMIOON OTTAMINEN



Punaisella kirjatut toiminnot kuvaavat toimintoja, joiden sijoittuminen mallissa muuttuisi nykyisestä

- A = Opetuksen johtoryhmä osaamisaluejohtajien johdolla** vastaa opetuksen kehittämisestä ja oppimisen ohjaamisesta. Ryhmän esittelijänä toimii opetuksen kehittämisspäällikkö.
- B = Kaikki opettajat** ovat jatkossa osaamisalueilla
- C = Viestinnän ja opiskelijapalvelujen tiiviimpi yhteistyö** opiskelijarekrytoinnissa ja koulutusmarkkinoinnin ohjauksessa
- D = Laatu ja tietotuotanto -ryhmä** tunnistaa vaikutussuhteita ja tekee parannusehdotuksia toiminnan virtaukseen ja tuloksellisuuteen johtoryhmille. Ryhmään kuuluu opetuksen ja oppimisen ohjaus, laadunhallinta, tietotuotanto, tilastointi sekä OKM-raportointi
- E = Hanke- ja tapahtumapalvelut** muodostavat hankkeiden ja tapahtumien suunnittelu- ja valmistelutiimin
- F = Kirjastopalveluita digitalisoidaan** ja palveluita kehitetään opetuksen ja oppimisen tukemiseen ja neuvontaan. **Avoin tiede** -asiat tulevat korostumaan kirjastopalveluiden toiminnassa.
- G = ICT-palvelut on luonteva yksikkö** sähköisille oppimisympäristöille ja opetusjärjestelmien pääkäyttäjätöihin
- H = Taloushallinnon toiminnot keskittämällä** saadaan joustavuutta ja synergiaa. Projektihallintoon kuuluu ulkoisen rahoituksen hankkeiden talous- ja muu hallinnointi (projektsihteeriyö)